



LAGOS
DE MORENO
RECONSTRUYENDO LA CIUDAD
H. AYUNTAMIENTO 2018-2021

MANUAL DE ORGANIZACIÓN DE ÁREA DE FINANCIAMIENTO Y APOYOS

2018 - 2021

H. AYUNTAMIENTO DE LAGOS DE MORENO, JALISCO



 PALACIO MUNICIPAL JUÁREZ
ESQ. FRANCISCO GONZÁLEZ LEÓN S/N.
ZONA CENTRO - C.P. 47400
LAGOS DE MORENO - JALISCO

 474 74 121 21
474 74 121 00
474 74 204 01





CUADRO DE CONTROL:

Elaboró: Rubén Jiménez Reynoso	Área Financiamiento y Apoyo
Fecha de elaboración:	29 de Mayo de 2020
Actualización:	Versión 01
Código:	AFA-MO-01





BITACORA DE REVISIONES:

No.	Fecha del cambio	Referencia del punto modificado	Descripción del cambio
1			
2			
3			
4			
5			





**LAGOS
DE MORENO**
RECONSTRUYENDO LA CIUDAD
H. AYUNTAMIENTO 2018-2021

EXPOSICIÓN DE MOTIVOS

El Manual de Organización General del área de Financiamientos y Apoyos de la Coordinación General de Desarrollo Económico, se constituye como un instrumento de apoyo al proceso de modernización organizacional del H. Ayuntamiento de Lagos de Moreno, Jalisco, al facilitar de forma clara y precisa la estructura orgánica, atribuciones, objetivos y funciones que realizan cada uno de los órganos administrativos que lo integran.

Dada la necesidad de que se contara con un documento como lo es el Manual de Organización General, por la razón consecuente de que permita a cada una de las dependencias municipales unificar su plan de trabajo y facilitar los procedimientos que emanan del Plan de Desarrollo Municipal propuesto por el C. Presidente Municipal.

Es responsabilidad de la administración pública realizar dicho documento con eficiencia, calidad y estricto apego a derecho, e incorporando en su actuar los principios de transparencia y rendición de cuentas, pero cuidando siempre mantener un dinamismo que permita adaptarse a los constantes cambios.

Es por ello que el Manual de Organización del área de Financiamientos y Apoyos de la Coordinación General de Desarrollo Económico, tiene por objetivo proporcionar información de todas las funciones específicas, requisitos, responsabilidades comprendidas y las condiciones que el puesto exige para poder desempeñarlo adecuadamente, como una referencia obligada para lograr el aprovechamiento de los recursos y el desarrollo de las funciones encomendadas, evitando la duplicidad de puestos y actividades.

El Reglamento Interior de la Administración Pública Municipal del Municipio de Lagos de Moreno Jalisco en su artículo 20, fracción X, faculta a Área de Planeación, Innovación Gubernamental y Proyectos Especiales, proponer en coordinación con la Coordinación General de Administración e Innovación Gubernamental, los lineamientos generales para la elaboración y actualización de los manuales de organización y procedimientos al que habrán de sujetarse las dependencias y entidades que conforman la Administración Municipal.



 PALACIO MUNICIPAL, JUÁREZ
ESQ. FRANCISCO GONZÁLEZ LEÓN S/N
ZONA CENTRO C.P. 47400
LAGOS DE MORENO, JALISCO.

 474 74 121 21
474 74 121 00
474 74 204 01





En el artículo 88, fracción XLVIII de dicho reglamento, faculta a la Coordinación General de Administración e Innovación Gubernamental, registrar los manuales de organización y procedimientos de las Dependencias.

El Artículo 5º transitorio del Reglamento Interior de la Administración Pública Municipal de Lagos de Moreno, Jalisco., enuncia: que los manuales de organización y procedimientos deberán ser elaborados por los titulares de las dependencias municipales dentro de los 90 días naturales, contados a partir de la entrada en vigor del presente ordenamiento.

En mérito a los fundamentos y motivos anteriormente expuestos y, además, con apoyo en lo dispuesto por el artículo 45 y 46 de la Ley de Gobierno y la Administración Pública Municipal del Estado de Jalisco, el C. Tecutli José Guadalupe Gómez Villalobos, Presidente Constitucional del Municipio de Lagos de Moreno, Jalisco, a todos los habitantes del Municipio hago saber; que apruebo el presente:

MANUAL DE ORGANIZACIÓN GENERAL DEL ÁREA DE FINANCIAMIENTOS Y APOYOS DE LA COORDINACIÓN GENERAL DE DESARROLLO ECONÓMICO DEL H. AYUNTAMIENTO DE LAGOS DE MORENO, JALISCO.

Para quedar en los siguientes términos.

El presente manual de organización tiene como objetivo delimitar jerarquías, líneas de mando, coordinación, funciones y responsabilidades del personal de las Direcciones y Jefaturas que la integran, para que su desempeño sea oportuno, eficiente y transparente.

Asimismo, establece las atribuciones, estructura y funciones a efectos de que sean utilizados como una herramienta de carácter administrativo.

Este manual de organización describe y precisa la estructura del área de Financiamientos y Apoyos de la Coordinación General de Desarrollo Económico atribuciones, servicios y las funciones encomendadas a las Direcciones y unidades, así como elementos susceptibles de mejora del trabajo, que permitirá al trabajador alcanzar una mayor calidad y oportunidad en sus tareas, e instrumentos que contribuyan a consolidar y cumplir las metas y objetivos, como





**LAGOS
DE MORENO**
RECONSTRUYENDO LA CIUDAD
H. AYUNTAMIENTO 2018-2021

son los indicadores de servicio, la descripción del puesto, la misión, visión, objetivos y facultades.

Cabe destacar que dicho manual también favorece la coordinación entre las áreas, a partir de una precisa delimitación funcional, constituyendo un instrumento de consulta que permita identificar con claridad objetivos, funciones y responsabilidades de cada una de las áreas que integran, así como evitar su duplicidad, además permite conocer las líneas de comunicación de mandos y proporciona los elementos indispensables para alcanzar la excelencia en el desarrollo de sus funciones.



📍 PALACIO MUNICIPAL, JUÁREZ
ESQ. FRANCISCO GONZÁLEZ LEÓN S/N
ZONA CENTRO. C.P. 47400
LAGOS DE MORENO, JALISCO.

☎ 474 74 121 21
474 74 121 00
474 74 204 01





LAGOS DE MORENO

RECONSTRUYENDO LA CIUDAD
H. AYUNTAMIENTO 2018-2021

INTRODUCCIÓN

El presente Manual de Organización tiene por objeto constituir un instrumento de trabajo necesario para normar y precisar las funciones del personal que conforma la estructura del Área de Financiamiento y Apoyos delimitando a la vez sus responsabilidades y logrando mediante su adecuada implementación la correspondencia funcional y estructura.

El objetivo principal, es que el presente documento administrativo sirva de apoyo para que defina y establezca la estructura orgánica formal y real, así como los tramos de control y de responsabilidad y los canales de comunicación que permitan una funcionalidad administrativa de la institución. Estableciendo los niveles jerárquicos, líneas de autoridad y responsabilidad requeridos para el funcionamiento adecuado de la Coordinación de Financiamiento y Apoyos.



 PALACIO MUNICIPAL, JUÁREZ
ESQ. FRANCISCO GONZÁLEZ LEÓN S/N
ZONA CENTRO C.P. 47400
LAGOS DE MORENO, JALISCO.
www.lagosdemoreno.gob.mx

 474 74 121 21
474 74 121 00
474 74 204 01





OBJETIVOS DEL MANUAL DE ORGANIZACIÓN

1. Presentar una visión de conjunto del Área de Financiamiento y Apoyos.
2. Precisar las funciones encomendadas a cada unidad y personal adjunto.
3. Coadyuvar la ejecución correcta de las labores encomendadas al personal.
4. Evitar la repetición de instrucciones para ahorrar tiempo y recursos en la ejecución del trabajo.
5. Proporcionar el mejor aprovechamiento de los recursos: humanos, materiales, económicos y tecnológicos.



**LAGOS
DE MORENO**
RECONSTRUYENDO LA CIUDAD
H. AYUNTAMIENTO 2018-2021

FUNDAMENTO LEGAL

CONSTITUCIÓN POLITICA DE LOS ESTADOS UNIDOS MEXICANOS.
Titulo Quinto, Art. 115 Fracción II, incisos a, b, c, d y e.

CONSTITUCIÓN POLITICA DEL ESTADO DE JALISCO. Artículo
77 fracción II y IV.

LEY DEL GOBIERNO Y LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL
DEL ESTADO DE JALISCO. Titulo Primero, Capítulo I, Art. 1 y 2; Capítulo VIII,
Art. 37, Fracción I, II, XVI; Capítulo IX, Art. 40 Fracción II; Art. 41, Fracción I, II,
III y IV; Art. 42, Fracción I, II, III, IV, V, VI, VII; Art. 43; Art. 44, Fracción I, II, III,
IV, V, VI, VII, VIII; Art. 45 Fracción I, II, III; Art. 46.

REGLAMENTO INTERIOR DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA MUNICIPAL
DE LAGOS DE MORENO, JALISCO. CAPITULO SEXTO, Art. 99, 100 Y 101,
fracciones I a XXXV.



 PALACIO MUNICIPAL, JUÁREZ
ESQ. FRANCISCO GONZÁLEZ LEÓN S/N
ZONA CENTRO C.P. 47400.
LAGOS DE MORENO, JALISCO.
www.lagosdemoreno.gob.mx

 474 74 121 21
474 74 121 00
474 74 204 01





LAGOS DE MORENO

RECONSTRUYENDO LA CIUDAD

H. AYUNTAMIENTO 2018-2021

MISIÓN

Facilitar, fomentar y apoyar el desarrollo económico del Municipio; implementando estrategias a través de programas de fomento a la inversión, capacitación, asistencia técnica y financiamiento, que garanticen la vida, permanencia y crecimiento de las empresas, así como la promoción y difusión de Lagos de Moreno como destino de inversión y turístico, logrando mejorar la calidad de vida de los laguenses.

VISIÓN

Ser líderes en la creación, el aprovechamiento y la democratización de las oportunidades para el desarrollo equitativo y competitivo de la ciudad.



 PALACIO MUNICIPAL, JUÁREZ
ESQ. FRANCISCO GONZÁLEZ LEÓN S/N
ZONA CENTRO C.P. 47400
LAGOS DE MORENO, JALISCO.
www.lagosdemoreno.gob.mx

 474 74 121 21
474 74 121 00
474 74 204 01





VALORES:

VALOR	EVIDENCIA/COMPORTAMIENTO ESPERADO
Calidad	Somos parte de una administración cercana a las demandas y necesidades de la ciudadanía, brindamos trámites eficientes, eficaces y efectivos, otorgamos los servicios oportunamente.
Calidez	Poseemos empatía y calidad moral para atender a todas las personas, con buena predisposición para recibirlos, escucharlos y entender sus problemas e inquietudes para ayudarlos a encontrar la mejor solución.
Espíritu de servicio	Realizamos cada día mejor nuestro trabajo, con buena actitud, compañerismo y entusiasmo desempeñamos nuestras funciones.





OBJETIVO GENERAL

Atender a la población demandante que acude al área de Financiamientos y Apoyos de la Coordinación General de Desarrollo Económico, brindando la asistencia técnica pertinente, apoyo de gestión y seguimiento a los requerimientos específicos ante las áreas internas y/o Dependencias Institucionales hacia las que deban canalizarse para su atención, contribuyendo con ello al desarrollo económico del Municipio y la generación de empleos.

OBJETIVOS ESTRATEGICOS

1. En benéfico de la población demandante y de las empresas activas en el Municipio, explorar, proponer y en su caso aplicar los programas de fomento empresarial y financiamiento disponibles, el acompañamiento, la vinculación de proyectos empresariales y de negocio con los programas de apoyo y fuentes de fondeo disponibles tanto a nivel nacional e internacional; fomentar la vinculación interempresarial, la conformación y fortalecimiento de cadenas productivas; la identificación y captación de apoyos económicos aplicable a proyectos productivos
2. Desarrollar y coordinar las acciones necesarias para que el empresariado laguense y la población en general accedan a los programas de fomento institucionales disponibles tanto Federales, Estatales y Municipales, así como de Financiamiento, vinculando cada proyecto en lo individual con los entes oficiales y económicos existentes tanto a nivel local, nacional e internacional.
3. Que el área de Financiamiento y Apoyos sea una plataforma de resultados inmediatos que contribuya a materializar los requerimientos y/o ideas de negocio de manera tangible y medible en apoyo a





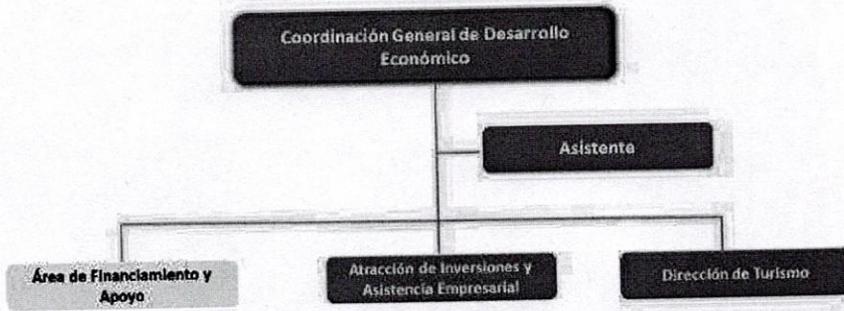
LAGOS DE MORENO

RECONSTRUYENDO LA CIUDAD

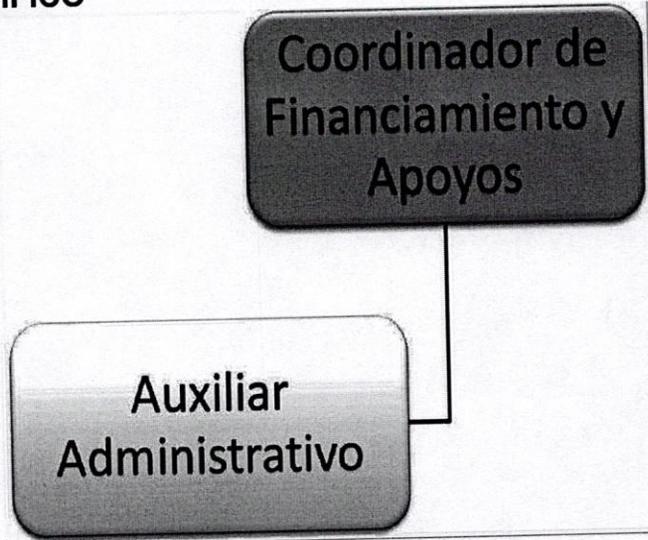
proyectos corto, mediano o de largo plazo que el ciudadano demandante requiera.

ESTRUCTURA ORGANICA

ORGANIGRAMA GENERAL



ORGANIGRAMA ESPECÍFICO



PALACIO MUNICIPAL, JUÁREZ
 ESQ. FRANCISCO GONZÁLEZ LEÓN S/N
 ZONA CENTRO C.P. 47400
 LAGOS DE MORENO, JALISCO.
www.lagosdemoreno.gob.mx

474 74 121 21
 474 74 121 00
 474 74 204 01



PALACIO MUNICIPAL, JUÁREZ
 ESQ. FRANCISCO GONZÁLEZ LEÓN S/N
 ZONA CENTRO C.P. 47400
 LAGOS DE MORENO, JALISCO.

474 74 121 21
 474 74 121 00
 474 74 204 01





OBJETIVOS Y FUNCIONES DE LAS UNIDADES ORGÁNICAS

 <p>LAGOS DE MORENO RECONSTRUYENDO LA CIUDAD</p>	DESCRIPCIÓN DEL PUESTO Área de Financiamiento y Apoyos		
	Revisión 1/1	Fecha 29 Mayo 20	

I.- UBICACIÓN DEL PUESTO

Nombramiento: Encargado Área Financiamiento y Apoyos
Reporta a : Coordinador General de Desarrollo Económico
Dependencia: Coordinación General de Desarrollo Económico

II.- PROPÓSITO GENERAL:

Coadyuvar al impulso y fortalecimiento del desarrollo económico y la generación de empleos del Municipio mediante la atención directa al sector empresarial demandante participando en la detección, atención y y en su caso, seguimiento de sus proyectos de inversión y de negocios apoyándose en las alternativas de financiamiento, apoyos, capacitación, vinculación y de desarrollo disponibles en el ámbito Nacional e Internacional.

III.- CONTENIDO ORGANIZACIONAL:

Puestos a cargo:

Auxiliar Administrativo. - Su responsabilidad, brindar apoyo al personal adscrito al Área de Financiamiento y Apoyos para la atención y fluidez de cada una de las actividades inherentes al área tanto administrativas como de desarrollo con instancias internas y externas.

IV.- RELACIONES INTERNAS:




 PALACIO MUNICIPAL, JUÁREZ
 ESQ. FRANCISCO GONZÁLEZ LEÓN S/N
 ZONA CENTRO C.P. 47400
 LAGOS DE MORENO, JALISCO.


 474 74 121 21
 474 74 121 00
 474 74 204 01





Vinculación Empresarial, Bolsa de Empleo, Padrón y Licencias,
Turismo, Atracción de Inversiones

V.- RELACIONES EXTERNAS:

Dependencias gubernamentales municipales, estatales y federales,
Instituciones Educativas nivel Superior.

VI.- NATURALEZA Y ALCANCE:

A) REPORTES DESARROLLADOS:

Núm.	Título:	Dirigido a:	Frecuencia:
1	Reporte mensual de resultados	Coordinador General de Desarrollo Económico	Semanal
2	Reporte mensual de resultados	Coordinador General de Desarrollo Económico	Mensual

B) DECISIONES QUE SE TOMAN EN EL PUESTO:

Detección, implementación y aplicación de estrategias y alternativas de solución aplicables a casos específicos que la ciudadanía demandante plantea.

Capacitación asesoría y en su caso acompañamiento al público demandante ante las instancias específicas correspondientes.

VII.- FINALIDADES:

El Titular es responsable de:

La atención a la ciudadanía que lo requiera brindando la orientación, asistencia técnica y acompañamiento en sus proyectos de inversión apoyándose en los programas de fomento empresarial disponibles.

Coordinar las acciones tendientes al logro de los beneficios que aportan los programas de fomento empresarial y financiamiento, así como vincular al solicitante con las diversas fuentes de fondeo o instancias correspondientes en apoyo a sus proyectos productivos; promover la realización de eventos de capacitación en base programas de capacitación en beneficio de las empresas activas en el Municipio; promover la vinculación interempresarial y la formación de cadenas productivas; identificar y promover las opciones de los diversos apoyos económicos, en especie y/o servicios que contribuyan al fortalecimiento de las acciones de la Dirección General de Desarrollo económico en beneficio de los sectores productivos de la localidad.





Funciones específicas: Vigilar y coordinar que se brinde al ciudadano demandante un servicio profesional de calidad y calidez, coadyuvar en la gestión tendiente a la obtención de recursos Financieros, servicios o en especie que coadyuven a la detonación, desarrollo y consolidación de las diversas solicitudes de apoyo a las iniciativas de negocio viables y sustentables.

Identificar y mantener comunicación interna y promover las acciones a realizar por la Coordinación General de Desarrollo Económico en coordinación con el Sector Público, Social y Privado en consecución de los objetivos en materia de desarrollo económico en el Municipio de Lagos de Moreno, Jalisco.

Con eficiencia, planear, dirigir y administrar los recursos materiales y humanos asignados a la Coordinación de Financiamiento y Apoyos.

Promover convenios de colaboración con Instituciones de los sectores público privado y social con acciones que contribuyan al beneficio de la población demandante.

Elaboración de plan de trabajo.

Elaboración de informe y manteniendo comunicación constante con la Coordinación General de Desarrollo Económico sobre los avances y logros obtenidos en el área.

Apoyar en la elaboración del Plan de Trabajo Anual y el Programa Operativo.

VIII.- PERFIL DEL TITULAR:

COMPETENCIAS LABORALES

Conocimientos Técnicos	Habilidades Funcionales	Actitudes de Titular
1. Administración 2. Finanzas Análisis de crédito y ciclo de vida de proyectos de inversión. 4. Psicología 5. Mercadotecnia	1. Liderazgo 2. Toma de decisiones 3. Relaciones humanas 4. Solución de conflictos 5. Manejo de personal 6. Capacidad de gestión 7. Trabajo en equipo	1. Responsable 2. Amable 3. Carisma 4. Temple 5. Iniciativa 6. Honesto 7. Capacidad de análisis y síntesis 8. Profesional 9. Objetivo 10. De resultados palpables y medibles.





OBJETIVOS Y FUNCIONES DE LAS UNIDADES ORGÁNICAS

 LAGOS DE MORENO RECONSTRUYENDO LA CIUDAD	DESCRIPCIÓN DEL PUESTO Auxiliar Administrativo		
	Revisión 1/1	Fecha 29 Mayo 2020	

I.- UBICACIÓN DEL PUESTO

Nombramiento: Auxiliar Administrativo
Reporta a : Encargado Área Financiamiento y Apoyos
Dependencia: Coordinación General de Desarrollo Económico

II.- PROPÓSITO GENERAL:

Apoyar en las actividades administrativas y de desarrollo inherentes a la Coordinación de Financiamiento y Apoyos ante las instancias internas y externas para la adecuada atención y fluidez de las mismas.

III.- CONTENIDO ORGANIZACIONAL:

Puestos a cargo: N/A

IV.- RELACIONES INTERNAS

Vinculación Empresarial, Dirección de Padrón y Licencias, Coordinación de Atracción de Inversiones, Dirección de Turismo y Bolsa de Empleo.

V.- RELACIONES EXTERNAS:

Atención al público, dependencias gubernamentales municipales, estatales y federales.

VI.- NATURALEZA Y ALCANCE:



 PALACIO MUNICIPAL, JUÁREZ
ESQ. FRANCISCO GONZÁLEZ LEÓN S/N
ZONA CENTRO C.P. 47400
LAGOS DE MORENO, JALISCO.

 474 74 121 21
474 74 121 00
474 74 204 01





**LAGOS
DE MORENO**

RECONSTRUYENDO LA CIUDAD

H. AYUNTAMIENTO 2018-2021

B) REPORTES (Condensado).

Núm.	Título:	Dirigido a:	Frecuencia:
1	Reporte semanal de actividades	Coordinación Financiamiento y Apoyos	de Semanal
2	Reporte mensual de resultados	Coordinación Financiamiento y Apoyos	de Mensual

B) DECISIONES QUE SE TOMAN EN EL PUESTO:

Las inherentes al puesto.

VII.- FINALIDADES:

El Auxiliar es responsable de:

Recepción de la ciudadanía demandante brindando la orientación correspondiente procediendo al registro y canalización del caso ante las instancias respectivas para su atención.

Apoyo en las acciones de la Coordinación de Financiamiento y Apoyos y del Área de Promoción.

Funciones específicas: Atención al público, mantenimiento de base de datos, atención telefónica, elaboración y envío de correspondencia apoyo en la elaboración de informes y Plan de Trabajo Anual, apoyo en actividades de promoción, cubrir la logística para la realización de eventos responsabilidad de la Coordinación de Financiamiento y Apoyos.

VIII.- PERFIL DEL AUXILIAR ADMINISTRATIVO:



PALACIO MUNICIPAL, JUÁREZ
ESQ. FRANCISCO GONZÁLEZ LEÓN S/N
ZONA CENTRO C.P. 47400
LAGOS DE MORENO, JALISCO.

474 74 121 21
474 74 121 00
474 74 204 01





LAGOS DE MORENO

RECONSTRUYENDO LA CIUDAD
H. AYUNTAMIENTO 2018-2021

COMPETENCIAS LABORALES

Conocimientos Técnicos	Habilidades Funcionales	Actitudes de Titular
<ol style="list-style-type: none">1. Administración2. Finanzas3. Análisis de crédito.4. Psicología5. Mercadotecnia6. Sistemas7. Derecho	<ol style="list-style-type: none">1. Liderazgo2. Toma de decisiones3. Relaciones humanas4. Solución de conflictos5. Capacidad de gestión6. Trabajo en equipo	<ol style="list-style-type: none">1. Responsable2. Amable3. Carisma4. Temple5. Iniciativa6. Honesto7. Capacidad de análisis y síntesis8. Profesional9. Objetivo10. De resultados palpables y medibles.



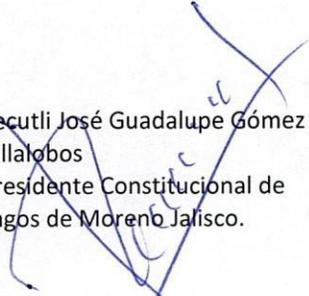
 PALACIO MUNICIPAL, JUÁREZ
ESQ. FRANCISCO GONZÁLEZ LEÓN S7N
ZONA CENTRO C.P. 47400
LAGOS DE MORENO, JALISCO.

 474 74 121 21
474 74 121 00
474 74 204 01





Autorización del documento:

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
 Rubén Jiménez Reynoso Área de Financiamiento y Apoyos	 Martín Cedillo Facio Coordinador General de Administración e Innovación Gubernamental	 Tecutli José Guadalupe Gómez Villalobos Presidente Constitucional de Lagos de Moreno Jalisco.



C. DE ADMINISTRACIÓN
 H. AYUNTAMIENTO
 2018-2021
 LAGOS DE MORENO, JAL.



LAGOS DE MORENO
 H. AYUNTAMIENTO 2018-2021
 RECONSTRUYENDO LA CIUDAD



 **PALACIO MUNICIPAL, JUÁREZ**
 ESQ. FRANCISCO GONZÁLEZ LEÓN S/N
 ZONA CENTRO C.P. 47400
 LAGOS DE MORENO, JALISCO.
www.lagosdemoreno.gob.mx

 474 74 121 21
 474 74 121 00
 474 74 204 01

